

Ausgabe 1.2019: Thema: „So berechnen Sie einen Beköstigungstag“ von Jörg Jendrny

Zusatzmaterial zum Beitrag: Beispielrechnungen

Zusätzliche Berechnungsbeispiele

zum Beitrag „Grundlegende betriebswirtschaftliche Kennzahlen. So berechnen Sie einen Beköstigungstag“ von Jörg Jendrny

Vereinfacht dargestelltes Beispiel für eine AFA-Berechnung:

	Anschaffungs- kosten	Laufzeit der Abschreibung	jährlicher Abschreibungs- wert (AFA)
Kombidämpfer	15.000 €	5	3.000 €
Spülmaschine	50.000 €	15	3.333 €
AFA Küche gesamt:			6.333 €

In den meisten Fällen werden die Einnahmen mit den Kosten verrechnet und ergeben dadurch einen verringerten Wert je BKT:

Anzahl Beköstigungstage:		58400
Gesamtkosten je BKT Küche:	659.202 €	11,29 €
Zusätzliche Erträge:	- 23.000 €	
Neuer Wert / BKT	636.202 €	10,89 €

Nettojahresarbeitszeit und Personalkosten je Stunde

Neben den gesamten Kosten und Erträgen sind auch weitere Kennzahlen immer wieder wichtig, um bei Planungen Entscheidungsgrundlagen zu schaffen bzw. Bestehendes zu prüfen. Als wesentliche Kennzahl gilt die Höhe der Personalkosten je Netto-Arbeitsstunde. Dazu ist es notwendig, die **Nettojahresarbeitszeit** zu berechnen. In kleineren Teams nimmt man die Werte aller Mitarbeiter zusammen, es kann aber auch Sinn bringen, dies nach einzelnen Abteilungen (z.B. Café, Wohngruppen usw.) zu trennen, vor allem wenn in den Fehlzeiten nach Abteilungen größere Abweichungen sind.

Berechnung der Nettoarbeitszeit:

<u>Summe Fehltage x tägliche Arbeitszeit (Std.) x 100%</u>		= Ausfallzeit
Bruttojahresarbeitszeit		
Fehltage:	Urlaub	30 Tage
	Krank	18 Tage
	Feiertage	10 Tage
	<u>Fortbildung</u>	5 Tage
	Gesamt	63 Tage
<u>63 x 7 x 100%</u>		= 21% Ausfallzeit
(39 x 52) 2028		
Bruttojahresarbeitszeit		2028
Ausfallzeit 21%		<u>425,88</u>
Nettojahresarbeitszeit		1602,12

Aus diesem Wert der Nettoarbeitszeit errechnen sich dann die **Personalkosten je Stunde**:

Durchschn. Brutto PK:	40.000,00 €	(Bruttogehalt 27.000€ + 26 % AG-Anteil + 15% Allg. Kosten)
Brutto AZ:	2035	(52,176 Wochen x 39,00 Stunden)
Durchschn. Netto AZ Wert:	79%	
Durchschn. Netto AZ Stunden:	1608	
Kosten pro Std.:	24,88 €	

Beispiel Produktivitätsberechnung der Vollverpflegung:

Anzahl Beköstigungstage:	58400
Anzahl am Tag:	160
Vollkräfte (VK)	7,5
Produktivität je VK	21,3